



Revue de presse - Sélection d'articles  
1<sup>er</sup> semestre 2023

1<sup>er</sup> semestre 2023

---

11 communiqués

75 demandes de journalistes traitées



& E.M. Mouhoud

## L'université Dauphine-PSL va revoir ses tarifs, se développe à Londres et promeut "la bi-disciplinarité du L au D"

---

"La bi-disciplinarité est la réponse que nous apportons à la question de la pluridisciplinarité, dont personne ne sait trop comment elle peut se traduire concrètement en recherche et pour les hauts niveaux de formation", explique El Mouhoub Mouhoud, président de l'université Dauphine-PSL, dans un entretien accordé à AEF info le 22 février 2023. La "thèse binômée", une spécialité de Dauphine qui "repose sur des compétences approfondies et non sur de la dilution de compétences", permet selon lui de "faire porter le risque de la pluridisciplinarité par l'institution plutôt que par le doctorant". El Mouhoub Mouhoud s'exprime aussi sur la situation budgétaire de Dauphine, l'impact à long terme de la crise du Covid, l'évolution des campus de Londres et de Tunis, ou encore sur la réforme en cours des frais de scolarité, qui vise à "obtenir plus de progressivité et plus d'effets redistributifs".

*"Nous pouvons dorénavant mener une stratégie d'attractivité sur notre campus de Londres auprès d'étudiants internationaux, alors qu'il était plutôt pensé pour accueillir sur place nos propres étudiants. Nous voulons y développer une offre de masters, très distinctive de celle des institutions locales."*

*"La crise a eu pour conséquence des changements de comportements assez durables dans notre communauté. On travaille autrement, et cela persiste aujourd'hui."*

*"Nous allons proposer trois tranches de revenus supplémentaires en master (cela existait déjà en licence) : 120-140 000 euros ; 140-160 000 euros ; et supérieur à 160 000 euros, au lieu de supérieur à 120 000 euros aujourd'hui."*

Le Monde

& E.M. Mouhoud  
& Témoignages de 6 étudiants

# DOUBLES LICENCES LA NOUVELLE PRÉPA

Concurrentes directes  
des classes préparatoires, ces formations  
exigeantes bousculent l'un des grands  
principes de l'université:  
la non-sélectivité

## Double licence : la nouvelle classe prépa ?

Concurrentes directes de la classe préparatoire, ces formations exigeantes bousculent l'un des piliers de l'université : la non-sélectivité.



Entrée de l'université Paris-Dauphine, boulevard Lannes, dans le 16<sup>e</sup> arrondissement de Paris. DANIEL THIERRY / PHOTONONSTOP

Ils ont obtenu mention très bien au bac, viennent de toute la France et fréquemment des lycées les plus prestigieux. Ils affichent une solide culture en mathématiques, mais également une excellente moyenne en sciences économiques. S'ils avaient décroché leur bac une année plus tôt, la plupart d'entre eux auraient peut-être opté pour une classe préparatoire, économique ou scientifique. Mais, en 2022, ils sont venus remplir les rangs de la double licence intelligence artificielle et sciences des organisations de l'université Paris-

# Université : "Avec une double licence, j'ouvre mon champ des possibles"

S'orienter vers une double licence après le bac est un choix exigeant avec une charge de travail plus conséquente qu'en licence classique. Mais ce type de formation peut vous ouvrir davantage de portes en poursuite d'études que ce soit en master ou en grandes écoles.

## La double licence, une formation sélective et exigeante

N'entre toutefois pas qui veut en doubles licences. Celles-ci s'adressent en effet avant tout à de bons, voire de très bons élèves, **capables de supporter un rythme de travail personnel soutenu** et dotés d'un sens de l'organisation aiguisé.

"Si les programmes varient selon les établissements, la plupart des doubles licences cumulent l'équivalent des fondamentaux de deux licences simples ainsi que quelques mineures. Aussi, **faut-il pouvoir s'investir dans plusieurs matières importantes** à la fois et passer d'un mode d'apprentissage à l'autre aisément", prévient Isabelle Catto, responsable de la toute nouvelle double licence IA et **sciences des organisations** à Paris Dauphine.

## Un esprit "promo"

Plus dense qu'un cursus simple, le rythme imposé en double licence n'en reste pas moins plus souple et moins compétitif que celui d'une classe prépa. De quoi se ménager du temps pour s'aérer la tête loin de ses cours. Un aspect sur lequel Isabelle Catto, en tant que responsable de formation, est d'ailleurs très vigilante envers ses étudiants : "**C'est important d'avoir des soupapes pour décompresser. Être étudiant, c'est aussi penser à bien s'alimenter, faire une activité physique, voir ses amis.** Des consignes que nous pouvons rappeler régulièrement à nos étudiants car nous avons cette proximité avec eux que n'ont pas d'autres formations universitaires."



& E.M. Mouhoud  
& Témoignages de 2 étudiants

REPORTAGE DE 2'



Le cursus "Double Licence Intelligence Artificielle et Sciences des Organisations" à l'Université Paris Dauphine est très prisé actuellement. Itw d'El-Mouhoub Mouhoud, président de l'Université Paris Dauphine et professeur d'économie.

## Comment l'université Paris Dauphine-PSL mise sur les thèses binômées pour développer l'interdisciplinarité

Développer des innovations pédagogiques dans la sphère du doctorat tout en promouvant l'interdisciplinarité : c'est le pari lancé par l'université Paris Dauphine-PSL qui a mis en place, en 2022, le premier programme de thèses dites binômées. Dans une interview conjointe à AEF info, Jamal Atif, VP en charge du numérique de l'université Paris Dauphine-PSL et Bruno Bouchard, VP du conseil scientifique de l'université, reviennent sur les objectifs de ce nouveau programme qui "ambitionne de pousser les frontières de la connaissance" et invitent d'autres établissements à s'en emparer.



Jamal Atif, VP en charge du numérique de l'Université Paris Dauphine-PSL et Bruno Bouchard, VP du conseil scientifique de l'université.  
| Droits réservés - DR - @Paris Dauphine-PSL

L'université Paris Dauphine-PSL expérimente depuis un an les thèses binômées. Le principe est le suivant : deux doctorants encadrés, par exemple, l'un par un spécialiste de l'IA et l'autre par un spécialiste d'économie, de management, de sociologie, sciences politiques ou droit, travaillent sur un objet commun mais vu de leur discipline, et confrontent leurs apports disciplinaires pour s'enrichir mutuellement.

# ASSAS ET DAUPHINE : ZOOM SUR DEUX UNIVERSITÉS D'EXCELLENCE

Certaines universités françaises jouissent d'une belle réputation tant au niveau national qu'à l'international.  
Focus sur deux d'entre elles : Paris-Panthéon-Assas et Paris Dauphine-PSL.

Le succès de Dauphine réside dans l'alliance de recherche de haut niveau et d'insertion professionnelle.

**P**remière université juridique française, Paris-Panthéon-Assas est spécialisée dans l'enseignement du droit, de la gestion et des sciences économiques. Mais c'est surtout son collège de droit, très sélectif, qui a fait sa réputation. Pour son président, Stéphane Braconnier, l'excellence d'Assas tient à trois facteurs : la qualité des enseignements, l'originalité des formations et le taux d'insertion des étudiants, qui varie entre 95 et 99 % à trois mois pour les masters. « Autant d'atouts qui offrent un vrai enrichissement aux étudiants, ajoute-t-il. Nous proposons également beaucoup de double-diplômes : droit-histoire ou droit-sciences avec Sorbonne Université ; droit-sciences économiques en interne ; et des doubles-diplômes avec des universités européennes. Enfin, nos collèges de droit et d'économie, ainsi que nos 80 masters, sont très sélectifs, ce qui

*les rend excellents. En 2022, nous avons reçu plus de 22 000 candidatures en master pour 1 500 places ».*

**DAUPHINE,  
RECONNUE À L'INTERNATIONAL**  
Seule université française labellisée EQUIS par l'EFMD\*, l'Université Paris Dauphine – PSL fait partie des

**« Innover en proposant  
aujourd'hui des doubles  
compétences de  
la licence au doctorat »**

meilleures Grandes écoles françaises. Huit domaines y sont enseignés : le management, la finance, l'économie, le droit, les sciences sociales, les mathématiques, l'infor-

matique et le journalisme. La clé de sa réussite ? « *L'Université Paris Dauphine – PSL est reconnue pour ses relations partenariales avec les entreprises et l'insertion professionnelle de ses étudiants qui trouvent un emploi en deux semaines en moyenne après leur master 2, explique El-Mouhoud Mouhoud, président de l'Université. Ces résultats sont largement liés à une recherche menée dans six grands laboratoires de recherche associés au CNRS et reconnus au niveau mondial, dans le domaine des sciences des organisations et de la décision, ce qui lui permet d'innover en proposant aujourd'hui des doubles compétences de la licence au doctorat, à l'instar de sa nouvelle double licence Intelligence Artificielle/sciences organisation* ». Une excellence qui se prolonge à l'international dans ses campus de Tunis et de Londres.

\*EFMD : European Foundation for Management Development



# EXCLUSIF - Les diplômés de Dauphine et de l'Edhec intéressent de plus en plus McKinsey, Bain et le BCG

EXCLUSIF// Selon une étude CaseCoach pour les Echos START, le trio de tête des cabinets de conseil en stratégie élargit pour la première fois son vivier de recrutement. « Les MBB » (McKinsey, BCG et Bain) ne sont plus seulement réservés aux diplômés d'HEC, Essec et ESCP. Leurs portes s'ouvrent à des candidats d'autres écoles qui n'y avaient jusque-là très peu accès.

Ça y est, plus besoin de faire partie du cercle très fermé des écoles de commerce parisiennes (HEC, ESSEC, ESCP) pour intégrer les cabinets de conseil les plus prestigieux. McKinsey, BCG et Bain - alias les MBB - recrutent au-delà du top 4 (Emlyon inclus) et ouvrent doucement leurs portes aux étudiants de l'Edhec (historiquement 5e) et de Paris Dauphine-PSL (hors classement). Ces deux établissements se retrouvent désormais en pole position pour alimenter le vivier des candidats.

...

## Dauphine : mieux faire connaître ses métiers et ses personnels

L'université Paris Dauphine-PSL réfléchit à lancer une campagne de communication pour « *mieux faire connaître* » ses métiers et ses personnels à travers une série de portraits ou de vidéos. Elle souhaite aussi mettre en avant son offre culturelle : colloques, concerts, événements associatifs, etc. « *Tout ceci est ouvert à l'ensemble du personnel* », souligne Florence Gelin, DGS, qui plaide pour une mise en avant de ces atouts lors des recrutements.



## Travailler sa « marque employeur » : les universités y viennent aussi

### LE LEVIER DE LA FORMATION DES PERSONNELS

Au printemps 2022, l'université Paris Dauphine-PSL a aussi initié un groupe de travail et défini un plan d'actions pour développer sa marque employeur. « *Nous avons dans l'idée de nous doter, à l'échelle de PSL, d'un nouvel outil de gestion et de suivi des recrutements, qui nous permettra de nous professionnaliser* », explique Florence Gelin, DGS de Dauphine.

Pour fidéliser le personnel, l'établissement mise depuis 2018 sur la formation, via la création d'une « *école interne* » permettant à l'ensemble des personnels de PSL d'accéder « *facilement et gratuitement à une offre de formations très importante* ». Depuis, la réflexion s'est poursuivie et des « *parcours de carrière multi-établissements* » pourraient être proposés. « *C'est une piste sur laquelle nous travaillons : pour ne pas perdre un talent qui n'aurait pas d'horizon au sein de son établissement, nous pourrions lui proposer d'évoluer dans un autre de l'écosystème de PSL* », illustre Florence Gelin.

# Le défi de l'accueil des étudiants ukrainiens

Plus de 2 000 déplacés ayant fui la guerre sont inscrits dans l'enseignement supérieur français

... A Paris Dauphine-PSL, ce sont 39 étudiants déplacés d'Ukraine qui ont été intégrés. Andrii Osypenko, 19 ans, a ainsi pu rejoindre le DU Passerelle créé en 2022 : « *Je progresse en français tout en prenant des cours de marketing. La situation en Ukraine est terrible : en raison des coupures d'électricité, je ne peux même pas téléphoner à ma famille. Grâce au soutien matériel et pédagogique apporté par Dauphine, j'espère pouvoir poursuivre mes études en France, en m'inscrivant en L3 [troisième année de licence] à la prochaine rentrée.* »

... El-Mouhoub Mouhoud, président de l'université Paris Dauphine-PSL, loue l'efficacité du statut de protection temporaire : « *Pourquoi ne pas l'étendre à d'autres réfugiés ? On pourrait ainsi réfuter cette idée de concurrence victimaire. On n'aide pas les Ukrainiens juste parce qu'ils sont blancs et à deux heures de Paris.* »

... Arrivé en France fin mai 2022, Borys Soloviov, 26 ans, poursuit son doctorat en droit à Paris Dauphine-PSL : « *Quitter ma ville natale, Kherson, a été difficile. Je n'ai plus de nouvelles de mon père depuis le mois de novembre. Le 20 décembre, mon appartement a été détruit. Face à tous ces événements horribles, je comprends d'autant mieux le sens du droit et de la justice. Les études, c'est une deuxième chance de renouer avec une vie normale, malgré la guerre.* » ■



## Comment l'enseignement supérieur s'est mobilisé pour accueillir les jeunes Ukrainiens

Plus de 2 000 étudiants déplacés d'Ukraine ont rejoint la France depuis l'invasion russe. Les établissements concernés estiment avoir fait preuve de réactivité face à cet afflux, notamment grâce aux leçons tirées des crises syrienne et afghane.

## Paris Dauphine-PSL fait évoluer ses frais d'inscription pour plus d'équité

L'objectif? **Aller vers plus d'équité et de justice sociale**. Cette nouvelle grille "garantit à chacun, quelle que soit son origine sociale, un accès à la formation d'excellence qu'offre notre université", explique [El Mouhoub Mouhoud](#), président de l'université Paris Dauphine-PSL.

A cette époque cependant, la méthode de calcul n'est pas infaillible : "nous suivions le barème du Crous qui donne des tranches de revenus mal définies assez rapidement et donc peu redistributives. Ce souvenait le président. **Les effets de seuil étaient très importants** : d'une tranche à l'autre, on pouvait passer de 450 à 1.700 euros". Nécessaire donc, en pleine période d'inflation et d'explosion de la précarité étudiante, de ressortir les calculatrices.

"Nous avons fait en sorte d'avoir **une progressivité qui permette plus de justice et plus de redistributivité** : les droits de scolarité médians baissent aujourd'hui de 6% en licence des sciences des organisations par exemple et près de 60% des étudiants voient leurs droits diminuer", souligne El Mouhoub Mouhoud.

### Des droits d'inscription modulaires depuis 2010 mais avec des effets de seuil importants

Dauphine ayant reçu, en 2004, le statut de Grand Etablissement, elle peut donc déroger à la loi générale en matière de sélection et a également **la possibilité d'avoir des droits de frais d'inscription qui lui sont propres**. "Nous avons donc mis en place, depuis 2010, des droits d'inscription modulaires en fonction des revenus des parents, précise El Mouhoub [Mouhoud](#). Pour les diplômes de Grand Etablissement, l'on applique des droits progressifs et pour les diplômes nationaux, on applique des droits nationaux."

Nouveauté cette année : **la création de trois tranches supplémentaires de revenu, au-delà de 160.000 euros annuels**, "de façon à faire jouer la progressivité avec une courbe presque exponentielle qui fasse payer plus les riches et moins les classes moyennes", précise le président, rappelant que les étudiants issus des classes les plus modestes (boursiers) sont déjà de facto exonérés. "L'effort est porté sur les tranches de revenus les plus hautes, ce qui nous paraît souhaitable", analyse El Mouhoub Mouhoud.

Si au niveau national, le système de bourse permet d'atténuer, de manière plus ou moins efficace, les inégalités de revenus au sein des différents foyers, **la question des frais d'inscription reste une source de déséquilibre entre les différents milieux sociaux**, selon le président de l'université. "Faire payer 170 euros à tout le monde (droits nationaux) est inégalitaire. Ça veut dire que l'on fait porter plus l'effort sur les classes de revenus moyens et faibles plutôt que sur les hauts revenus, abonde-t-il. Nous voulons rester dans des droits d'inscription qui permettent de **corriger des inégalités et d'avoir des effets redistributifs** forts que la fiscalité globale n'autorise pas toujours".

" Nous voulons expérimenter pendant une année l'effet de droits d'inscription modulaires pour évaluer leur impact sur la politique recrutement et l'attractivité de notre université", détaille le président. L'année universitaire 2023/2024 servira donc d'expérimentation.

En pleine crise sociale marquée notamment par la précarisation des étudiants, **Dauphine se veut garante d'un accès plus juste aux études supérieures** : "cette grille absorbe aujourd'hui l'inflation et va même au-delà, puisque si l'on n'avait fait que répercuter les taux d'inflation, les étudiants auraient payé plus qu'aujourd'hui avec la réforme", rappelle El Mouhoub Mouhoud.

La hausse des frais pour les classes les plus aisées risque-t-elle d'avoir des effets négatifs sur le recrutement? Le président n'y croit pas. Au contraire, ces nouvelles mesures apportent un espoir de davantage de diversité : "nous souhaitons montrer que quel que soit votre profil, vous pouvez venir à Dauphine. L'essentiel est d'avoir les compétences requises, certifie El Mouhoub Mouhoud. **Plus on élargit le vivier, plus on multiplie la probabilité qu'à compétences égales nous ayons des profils plus diversifiés**".

**Dauphine-PSL : nouvelle grille de droits de scolarité pour « plus d'équité et de justice sociale »**

## **L'Université Paris Dauphine-PSL réforme ses droits de scolarités**

“

*« Cette réforme des droits de scolarité est essentielle pour l'Université Paris Dauphine-PSL. Elle garantit à chacun, quelle que soit son origine sociale, un accès à la formation d'excellence qu'offre notre Université », explique E. M. Mouhoud, président de l'Université Paris Dauphine-PSL.*

## **L'Université Paris Dauphine-PSL revoit la progressivité de ses droits d'inscription**

Pour le **Président de l'Université Paris Dauphine-PSL, Pr E. M. Mouhoud** : « Cette réforme des droits de scolarité est essentielle pour l'Université Paris Dauphine-PSL. Elle garantit à chacun, quel que soit son origine sociale, un accès à la formation d'excellence qu'offre notre Université. » ...

*« Tout cela avec un accès abordable pour chaque étudiant selon ses revenus ou ceux de sa famille. L'engagement sociétal est pour nous indispensable ; cette réforme des droits de scolarité l'illustre pleinement. »* Précise le **président de Paris Dauphine-PSL.**

## Paris-Dauphine modifie les frais de scolarité

ACTU BUSINESS

ACTU ÉCOLES



INÈS WALTER

🕒 17 MAI 2023



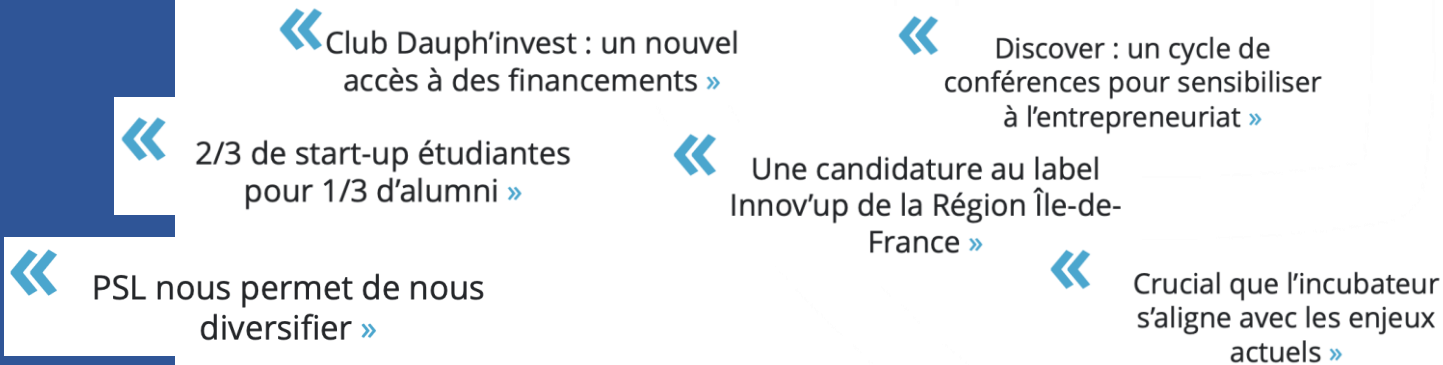
Dans un contexte de forte inflation en France avec encore +5,5 % et +6,5 % prévus jusqu'à la fin de l'année 2023, le montant des frais de scolarité de l'université Paris-Dauphine eux aussi augmentent. Toutefois, à hauteur de combien les frais de scolarité augmentent-ils ? Est-ce justifié ? Et quelles en sont les causes ?

& Oriane Kerleguer

## Incubateur Paris-Dauphine : « L'entrepreneuriat devient stratégique pour l'université » (O. Kerléguer)

« L'Université Dauphine-PSL construit une nouvelle aile qui sortira de terre durant l'année 2024. Elle accueillera entre autres l'Incubateur Paris-Dauphine qui verra donc son espace agrandi avec plus de 160 m<sup>2</sup> à disposition (contre 110 m<sup>2</sup> aujourd'hui). À travers cette dynamique, on comprend que l'entrepreneuriat devient un axe réellement stratégique pour l'université », déclare [Oriane Kerléguer](#), directrice de l'incubateur, à News Tank le 09/05/2023. Elle dresse un bilan des activités de l'incubateur créé il y a dix ans, avec à son actif 192 start-up incubées — 105 venant d'alumni et 87 d'étudiants — et pose les perspectives d'évolution de ses programmes d'accompagnement pour la rentrée 2023.

### « L'incubateur peut bénéficier de relations privilégiées avec les autres acteurs de PSL »



# Universités : les freins face à l'urgence écologique

Enorme enjeu, la formation des enseignants-chercheurs est absente des groupes de travail qui vont être lancés

& E.M. Mouhoud

Ici ou là, des initiatives portent pourtant leurs fruits, comme à Paris-Dauphine, labellisée DDRS, où le cours de sensibilisation des étudiants aux transitions est obligatoire depuis 2020. Pour les enseignants, « *un "compte enseignement" collecte les heures complémentaires effectuées, et après trois ans, il donne droit à un congé sabbatique pour se former* », détaille son président Mouhoud El Mouhoub.



& Véronique Perret  
& Baptiste Venet

 pratique  
RH & formation

top 10

Le classement 2023 des masters  
RSE / Économie Sociale et Solidaire

|    |                                                   |
|----|---------------------------------------------------|
| 1  | DEVINCI EXECUTIVE EDUCATION                       |
| 2  | IAE PARIS-EST - CAMPUS DE CRÉTEIL                 |
| 3  | UNIVERSITÉ PARIS DAUPHINE-PSL                     |
| 4  | Institut Catholique de Paris                      |
| 5  | iaelyon School of Management                      |
| 6  | Université Lumière Lyon 2                         |
| 7  | Cnam - Conservatoire national des arts et métiers |
| 8  | Aix-Marseille Université                          |
| 9  | ESEDES Business School                            |
| 10 | Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne              |

SOURCE : CLASSEMENT EDUNIVERSAL

ORIENTATION ([HTTPS://AUFUTUR.FR/ORIENTATION/](https://aufutur.fr/orientation/))

# Le master en développement durable de Paris Dauphine – PSL

## Une formation pluridisciplinaire engagée

*Tu t'intéresses de très près au développement durable et souhaiterais poursuivre tes études supérieures dans cette voie ? Nous te présentons sans plus tarder le master développement durable et responsabilité des organisations proposé par l'Université Paris Dauphine-PSL. Une formation riche qui attire de plus en plus d'étudiants dans ses files.*

La deuxième année de **master développement durable et responsabilité des organisations de l'Université Paris Dauphine-PSL** forme ses étudiants à des carrières spécialisées dans le développement durable, la responsabilité sociale des entreprises (RSE) et l'accompagnement des transitions. Pour en savoir un peu plus à propos de cette formation engagée, nous avons posé nos questions à Véronique Perret et Baptiste Venet, responsables du programme. Matières enseignées, attendus, débouchés, etc. Découvrons ensemble cette formation aux couleurs éthiques et durables.



& Valérie Guillard

UNIVERSITÉ  
PARIS-DAUPHINE

## Premier certificat de formation continue sur l'économie circulaire

L'université Paris-Dauphine et l'Ecole des Mines lancent mi-mars un certificat sur l'économie circulaire à l'attention des organisations.

### Accompagner les organisations

---

Objectif affiché : accompagner les organisations (entreprises, collectivités, associations) et les personnes qui souhaitent devenir acteur de cette (r)évolution du système de production et de consommation. « *Ces organisations sont nombreuses à vouloir investir l'économie circulaire et ses leviers afin de réduire leurs impacts environnementaux, de repenser leurs projets d'entreprise et d'acquérir des outils concrets pour la mettre en œuvre sur le terrain* », explique Valérie Guillard, professeur à PSL et spécialiste des problématiques liées au gaspillage et l'une des 2 co-responsables pédagogiques du Certificat Économie Circulaire. A travers 3 modules, la formation abordera les bases de l'économie circulaire (cadre réglementaire, tension sur les ressources, enjeux environnementaux, réparabilité, sobriété, cycle de vie des produits), les leviers pour la mise en place d'une « véritable stratégie circulaire » et les projections pour aboutir à une réelle transformation de l'organisation.

### Limites et dépendances

---

« A l'issue de ce parcours dispensé en présentiel, les participants auront intégré les concepts clés et le cadre réglementaire de l'économie circulaire. Ils pourront appréhender les limites et les dépendances autour des ressources naturelles et identifier et concevoir de nouveaux business models prenant appui sur des approches de circularité. Enfin, ils pourront embarquer leurs partenaires dans l'économie circulaire afin de pouvoir engager des démarches de transformation au sein de leurs organisations », rappelle Valérie Guillard qui souligne que la formation sera ...



## Université Paris-Dauphine et École des mines de Paris PREMIER CERTIFICAT DE FORMATION CONTINUE SUR L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

**Alors que l'économie circulaire** – consistant à produire

des biens et des services de manière durable en limitant la consommation et le gaspillage des ressources et la production des déchets – est à l'agenda de la puissance publique, deux institutions lancent le premier certificat spécifique sur le sujet, en formation continue. L'École supérieure des mines de Paris et l'Université Paris-Dauphine (toutes deux membres de Paris Sciences et lettres) se sont associées avec Écosystem, une entreprise à but non lucratif spécialisée dans la protection de l'environnement, pour l'élaborer. La première promotion comptera vingt personnes, la formation commencera le 23 mars 2023 et se terminera le 6 juillet. Elle durera huit jours au total (plus un jour de visite sur un site industriel). À travers

trois modules, la formation abordera les bases de l'économie circulaire (cadre réglementaire, tension sur les ressources, enjeux environnementaux, réparabilité, sobriété, cycle de vie des produits), les leviers pour la mise en place d'une "véritable stratégie circulaire" et les projections pour aboutir à une transformation de l'organisation. Les participants pourront alors "embarquer leurs partenaires dans l'économie circulaire, afin de pouvoir engager des démarches de transformation au sein de leurs organisations", indique Valérie Guillard, professeur à PSL et l'une des deux co-responsables pédagogiques. ●



Valérie Guillard, professeure à PSL (Paris Sciences et lettres), co-responsable pédagogique du certificat Économie circulaire.

**+ D'INFOS** <https://dauphine.psl.eu>  
[www.minesparis.psl.eu](http://www.minesparis.psl.eu)

# Finascope

& Hervé Alexandre



« D'ici 10 à 15 ans, la blockchain sera beaucoup plus étendue et incontournable. »

**Hervé Alexandre**, professeur et directeur du master banque et finance, université Paris Dauphine – PSL

## Un succès malgré la crise



■ Après un pic à 180 milliards de dollars de valorisation en novembre et décembre 2021, la valeur de marché de la finance décentralisée a connu un net recul en 2022. Son montant a ainsi été divisé par un peu plus de quatre, et était proche des 40 milliards de dollars de valorisation en novembre 2022.

■ Malgré cette crise de la DeFi (decentralized finance), les formations de l'Ecole polytechnique et de l'Université Paris Dauphine – PSL rencontrent un réel engouement. « C'est un succès aussi bien du côté des inscrits que des intervenants » selon Hervé Alexandre. Cela confirme au minimum l'intérêt que suscite la finance décentralisée en 2023 dans le secteur financier. D'ailleurs, le nombre de formations de ce type devrait probablement se multiplier dans les prochaines années. L'Université Paris Dauphine – PSL pourrait même ouvrir la formation sur son campus de Londres dès l'année prochaine.

## Après Paris, Dauphine exporte à Londres son certificat Finance Décentralisée

24 mai 2023 • Innovation



Hervé Alexandre est directeur du Master 224 Banque & Finance, directeur de la Chaire Fintech et du certificat Blockchain-DeFi de l'université Paris-Dauphine.

Hervé Alexandre est directeur du certificat Blockchain-DeFi de l'université Paris-Dauphine dont la première promotion s'achèvera en juillet. Également directeur du Master 224 Banque & Finance, il reconnaît que la faillite de FTX a nettement ralenti l'engouement pour la matière. Très confiant sur le potentiel de cette innovation, il espère une réglementation adaptée. Interview. L'université Paris-Dauphine...



**M**algré l'éclatement de la bulle des crypto-actifs en 2022 et l'effondrement de la valeur de marché des actifs de la finance décentralisée (voir encadré), les premières formations continues sur la blockchain et la DeFi (decentralized finance) rencontrent un franc succès. Certes, l'offre de formation est encore limitée : parmi les institutions reconnues par l'Etat, seules deux grandes écoles, l'Ecole polytechnique et l'Université Paris Dauphine – PSL, ont déjà mis en place des certificats autour de la finance décentralisée. Mais cette offre devrait croître rapidement. « Je pense que la DeFi va prendre de l'importance dans les prochaines années, et il aurait été dommage que Dauphine, un endroit où l'on se forme beaucoup à la finance, ne dispose pas d'une formation en blockchain et finance décentralisée, explique Hervé Alexandre, professeur et directeur du master Banque et finance de l'Université Paris Dauphine – PSL. C'est pour cela que j'ai mis en place le certificat Blockchain et finance. » La première promotion dauphinoise devrait être diplômée en juillet, recevant un diplôme « sous la forme d'un NFT ».

Du côté de Polytechnique, la formation débutera déjà sa

## ■ Carrières & management



Formation continue

Réservée jusqu'alors à des profils de programmeurs, la finance décentralisée, dont le fonctionnement s'appuie sur la blockchain, s'ouvre aux cadres de la finance traditionnelle, avec l'arrivée de formations spécifiques dans les grandes écoles françaises. Convaincues de son potentiel de développement dans les années qui viennent, l'Université Paris Dauphine – PSL et l'Ecole polytechnique sont les premières à s'être lancées en France sur le sujet.

## Les grandes écoles se lancent dans la finance décentralisée

Les cours offrent une vision d'ensemble de la blockchain avec une part importante consacrée à la pratique.

troisième édition à la rentrée prochaine, mais il s'agira seulement de la deuxième fois que l'université ouvrira les candidatures au public. « La formation est née d'un partenariat avec la Société Générale, précise Julien Prat, économiste au CNRS et directeur de la chaire Blockchain de l'Ecole polytechnique. En fait, c'était un programme de montée en compétences pour les salariés de la Société Générale, notamment pour permettre à certains d'entre eux de rejoindre SG-FORGE, la filiale du groupe dédiée à la blockchain, ou du moins de pouvoir interagir avec cette structure. » C'est ainsi que le Blockchain Advanced Program de l'Ecole polytechnique a reçu sa première promotion en 2022.

Dans les grandes lignes, les deux formations se ressemblent : les cours présentent une vision d'ensemble de la blockchain et insistent en particulier sur la finance décentralisée avec une part importante consacrée à la pratique. Il existe cependant quelques différences entre les formations, notamment en ce qui concerne l'organisation des sessions. Au total les modules de Polytechnique durent 84 heures dans un format de deux jours par semaine pendant six semaines, tandis que Dauphine opte pour un peu moins d'heures mais sur un temps plus long :

## L'Université Paris Dauphine lance un premier certificat en finance décentralisée (DeFi)

**Capital : Pouvez-vous nous présenter brièvement cette formation, sa genèse et ses objectifs ?**

**Hervé Alexandre** : Je m'occupe d'un Master qui s'appelle "Banque et finance - 224" à l'université Paris Dauphine, dans lequel on enseigne historiquement la réglementation bancaire. J'ai commencé à y ajouter de premiers cours sur la blockchain en 2016 sur fond d'intérêt personnel et après avoir constaté que rien n'était proposé sur cette thématique en termes de formation. Puis nous avons avancé jusqu'à créer il y a deux ans un cours dédié à la finance décentralisée qui vient se greffer au cours sur la blockchain, ainsi qu'un module sur les NFT et les métavers. Nous avons en parallèle commencé à organiser des conférences sur la blockchain ou la tokenisation d'actifs, et j'ai créé une chaire fintech à l'université Paris Dauphine - PSL il y a désormais 4 ans. Tout cela m'a conduit à avoir l'idée de créer une formation continue sur la finance décentralisée (ou "DeFi") l'année dernière.



AFP



SAUVEGARDER



PARTAGER

**Pionnière sur le web3, l'université Paris Dauphine - PSL propose depuis peu un premier certificat permettant de répondre au besoin de recrutement et de formation grandissant de la finance décentralisée (DeFi) autour des technologies blockchain. Celui-ci a vocation de donner les clés de la compréhension de ces nouvelles activités en mêlant apports théoriques et mises en pratique.**



& Sébastien Duizabo

**■ Carrières & management**  
SPECIAL TIME TO CHANGE

L'évolution réglementaire ainsi que la pression sociétale poussent les métiers de la finance à prendre part aux politiques RSE de leur organisation ou de leur secteur d'activité. Pour relever ce défi, ils ont besoin de monter en compétences sur ces sujets. Les organismes de formation, universités et syndicats professionnels l'ont d'ailleurs bien compris, qui renforcent leur catalogue de formations dédiées à la finance durable et/ou verte.

**Formation**

**Des cursus ESG émergent** à destination des financiers

## Un développement des formations courtes

Parallèlement à ces parcours académiques, ces écoles et universités développent également des formations plus courtes pour les professionnels de la finance. L'Université Paris Dauphine-PSL propose ainsi un certificat sur l'information extra-financière : reporting audit et notation, à l'issue d'une formation de neuf jours.

## Une offre qui se structure

Face à ces besoins et à l'augmentation de la demande, l'offre de formation en lien avec la finance durable se structure, même si elle reste encore assez limitée. Selon le rapport « ClimatSup Finance, Former pour une finance au service de la transition », publié en décembre 2022 par The Shift Project, seulement 5 % des formations en finance intègrent les enjeux écologiques. « Le sujet est à la fois inspirant et questionnant, ce qui est évidemment propice au développement des formations, souligne Sébastien Duizabo, directeur de la formation continue de l'Université Paris Dauphine-PSL.

## Des formations continues intégrant des notions de développement durable

Certaines formations initiales en finance sont ainsi très clairement articulées autour des sujets environnementaux et sociétaux : le master 2 parcours économie du développement durable de la Sorbonne, le master énergie, finance, carbone de Dauphine, le master 2 finance durable de l'Institut supérieur de l'environnement (ISE), le master of science MSc sustainable finance de Kedge, ou encore le mastère spécialisé stratégies financières et investissements responsables d'Audencia.

Les universités et écoles se mettent par ailleurs peu à peu en ordre de marche pour intégrer dans leurs parcours de formation continue dédiés aux métiers de la finance des notions en lien avec le développement durable et sociétal ou pour dédier des cursus au sujet de la finance durable. Par exemple, l'Université Paris Dauphine-PSL aborde les sujets de l'épargne durable et de la finance durable dans son executive master en asset management. L'Université consacre également un des cinq certificats de son executive master banque contrôle et régulation, à la stratégie ESG, cadre de contrôle et reporting.

...



**La 8ème édition des House of Finance Days de l'Université Paris Dauphine - PSL, se déroulera du 6 au 17 mars 2023. Au programme, 10 conférences en ligne ou en présentiel, avec des intervenants de haut niveau, autour du thème Finance et Transitions.**

Le secteur financier fait face à de nombreuses transitions qui remettent en cause à la fois les méthodes de travail et le rôle même des marchés et des acteurs de la finance dans le financement de l'économie. Les débats menés lors des House of Finance Days 2023, en partie centrés sur les transitions climatiques, numérique et démographiques, permettront de nous éclairer sur les grands enjeux à venir.

Véritable évènement multidisciplinaire, les conférences et les débats sont pensés et organisés conjointement par la House of Finance, les Masters de Dauphine et ses partenaires, et s'adressent à un large public de professionnels, d'étudiants, d'enseignants, de chercheurs et de journalistes.



| EMBA À SUIVRE                |                   |                    |                                     |                     |                         |
|------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------|
| ETABLISSEMENT                | CAMPUS            | DURÉE<br>(en mois) | COÛT<br>D'INSCRIPTION<br>(en euros) | ELÈVES<br>ÉTRANGERS | ÂGE MOYEN<br>DES ELÈVES |
| ESCP                         | Paris             | 18 à 34            | 79 000                              | 90 %                | 38 ans                  |
| IAE AIX-MARSEILLE            | Aix-en-Provence   | 10 à 21            | 25 000                              | 30 %                | 38 ans                  |
| IÉSEG                        | La Défense        | 16                 | 39 000                              | 35 %                | 44 ans                  |
| ICN                          | Nancy, La Défense | 18                 | 29 500                              | 61 %                | 42 ans                  |
| KEDGE                        | Paris, Marseille  | 18                 | 39 000                              | 25 %                | 41 ans                  |
| NEOMA                        | Paris             | 15                 | 37 900                              | 88 %                | 41 ans                  |
| UNIVERSITÉ<br>PARIS-DAUPHINE | Paris             | 21                 | 36 900                              | 20 %                | 38 ans                  |

## MBA ET EMBA FRANÇAIS

# Etendre ses perspectives de carrière

*Changer de secteur, élargir ses compétences pour monter en grade ou entreprendre... Ces formations sélectives permettent un virage professionnel. Au prix d'un investissement personnel et financier important.*

**D**ans sa vie d'avant, Rachel Tort était avocate d'affaires. Mais après avoir exercé ce métier pendant six ans, elle décide de « quitter la robe » et de suivre un MBA pour accompagner cette reconversion. « Bien sûr, l'idée d'un arrêt temporaire dans un parcours professionnel n'est pas sécurisante. Mais le MBA est une formation valorisée, avec un enseignement de haut niveau.

Et cela me permettait de prendre le temps de consolider mon projet », juge-t-elle aujourd'hui avec le recul. Elle intègre donc le MBA de l'Essec, avec l'idée de s'orienter vers la communication de crise. « J'ai trouvé le programme complet, tourné vers la pratique et la réalisation de projets en équipe, cela m'a beaucoup apporté. » Mission accomplie, la quadra est aujourd'hui directrice associée au sein d'Havas Paris,

dans un pôle justement consacré à la gestion de crise. Chaque année, les MBA français attirent des centaines de candidats qui, comme Rachel Tort, visent une reconversion, un changement de vie ou tout simplement une accélération dans leur carrière. Les écoles hexagonales sont moins d'une dizaine à proposer un programme dit Global MBA, à temps plein. Avantage : cette pause dans son

... Les grandes écoles de commerce et certaines universités n'ont pas attendu cette réforme pour proposer des parcours de VAE clairs et structurés, moyennant des budgets correspondant aux frais de scolarité d'un semestre (voir encadré). Dans des écoles de référence, comme l'EDHEC et l'ESCP, les candidats à la VAE peuvent se porter candidats à tous les diplômes, masters (bac +5) et bachelors (bac +3 ou 4) compris. A Dauphine, en revanche, il n'est pas envisagé de décerner des titres inférieurs aux masters. « Les masters correspondent à un

niveau professionnel, ce qui est la vocation de la VAE », considère Sébastien Duizabo, directeur du département d'éducation permanente (« executive education ») à PSL Dauphine.

## ■ Carrières & management

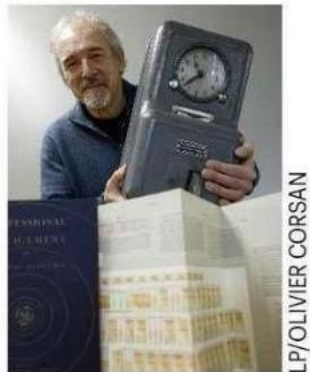


Le gouvernement cherche à relancer la validation des acquis de l'expérience (VAE), qui permet de convertir les compétences acquises sur le terrain en diplômes de tous niveaux. Déjà, les écoles de commerce et certaines universités proposent des parcours encadrés permettant aux candidats de valoriser leurs expériences, et d'atteindre ainsi le niveau requis pour obtenir le diplôme visé.

Formation continue

**La validation des  
acquis de l'expérience  
est relancée**

... A Dauphine, en revanche, il n'est pas envisagé de décerner des titres inférieurs aux masters. « Les masters correspondent à un niveau professionnel, ce qui est la vocation de la VAE », considère Sébastien Duizabo, directeur du département d'éducation permanente (« executive education ») à PSL Dauphine.



LP/OLIVIER CORSAN

## À VOIR

### Un musée éphémère du management

Avis aux amateurs d'histoire du travail ! Le musée du management de l'université Paris Dauphine ouvre les portes de sa collection du 10 au 16 janvier dans ses locaux du XVI<sup>e</sup> arrondissement.

Visites sur inscription sur le site [www.cercleinnovation.fondation-dauphine.fr](http://www.cercleinnovation.fondation-dauphine.fr), rubrique agenda.

### Ne manquez pas le vernissage du Musée du management

Imaginé par le Cercle de l'Innovation de Dauphine et créé en décembre 2018, le Musée du Management® est un musée éphémère qui s'installe en résidence à l'Université ou chez les partenaires du Cercle de l'innovation.

Le 10 janvier 2023 sera organisé un vernissage de ce musée à l'Université Paris Dauphine - PSL, Hall 2 - 2<sup>ème</sup> étage. Ce musée est libre d'accès, tous les jours de 10h à 16h (sauf le dimanche) et des visites guidées sont même organisées sur inscription.



L'université Paris Dauphine-PSL a annoncé début février la création d'une double licence conjointe avec la Tony Parker Academy sur la thématique sport et management. Ouverture programmée pour la rentrée 2025, date à laquelle l'Academy de l'ex-basketteur, déjà implantée à Lyon (69), ouvrira ses portes à Saint-Ouen (93). Tony Parker a répondu aux questions des étudiants de Dauphine Discussion Débat le temps d'une soirée consacrée à la présentation de ce futur programme. Un échange qui a aussi largement tourné autour de la vie sportive et entrepreneuriale de l'ex-meneur star des Spurs de San Antonio !

## **Dauphine - PSL : une double licence en partenariat avec la Tony Parker Academy à la rentrée 2025**

"De la rencontre avec la Tony Parker Academy est née la volonté de créer ensemble une licence sport et management. Tony Parker n'est pas seulement un champion ; il a à cœur de développer l'éducation par le sport et...



ENTREPRISE

NILS PÂTISSIE

## Nils, Le Meilleur Pâtissier, change de vie !

Le Levalloisien Nils Habert, vice-champion de la saison 2022 du *Meilleur Pâtissier* sur M6, lance son... ou plutôt ses entreprises, dont l'activité est, bien évidemment, la pâtisserie.



Il nous aura tenus en haleine durant tout cet automne. Le souriant Levalloisien **Nils**, dont nous avions fait le portrait dans le numéro d'octobre 2022 d'*Info Levallois* (sans connaître l'issue de la compétition), a poursuivi l'aventure sur M6, pendant 14 semaines, jusqu'à l'ultime épisode pour finalement s'incliner face à la Montpelliéraine Manon. "Je n'ai pas de regret, souligne-t-il, parce que Manon était tellement forte, je suis très content pour elle. Nous avons passé de magnifiques moments !" Jusqu'ici professeur dans l'enseignement supérieur en Finances à l'université Paris-Dauphine, **Nils a décidé de changer de vie**, pendant le tournage de l'émission.

**De Paris-Dauphine à la pâtisserie, en passant par M6** La complicité amicale avec Manon, évidente à l'écran, s'est prolongée en une entreprise, loin des caméras : **L'Atelier virtuel**. "Nous produisons des vidéos de formation en ligne où nous explorons différentes thématiques de la pâtisserie, sur notre site [lateliervirtuel.fr](http://lateliervirtuel.fr). Par exemple, pour le chocolat, nous évoquons sa

fabrication, puis comment le tempérer, et enfin comment l'utiliser entre autres dans les décors. Nous déclinons le concept pour la pâte à chou, les entremets, etc. Nous intervenons face caméra, mais nous appuyons aussi sur des graphiques avec nos voix off." Ce site permet donc aux amateurs de toute la France de bénéficier de cours et de conseils des deux champions de l'émission. L'accès aux ateliers est payant une seule fois et il est possible de recevoir les ustensiles correspondants à l'atelier via l'envoi d'une box.

"C'est très excitant. Je me donne un an pour vivre de ma passion. Et ce début d'année est incroyable !



TF1

50' inside, Le mag du 4 mars 2023



ANNA MEHRHARDT

MANNEQUIN & ÉTUDIANTE À L'UNIVERSITÉ PARIS-DAUPHINE